

## Profilo di sintesi 2002-2009

- 50 Enti pubblici di vario livello coinvolti (Regioni, Province, Comuni, Comunità Montane, Parchi)
- 800 eventi organizzati e facilitati (Forum, workshops, focus groups)
- 8000 stakeholders coinvolti (esponenti di imprese, enti pubblici, associazioni no-profit, tecnici, associazioni di categoria, scuole, cittadini)
- 40 Piani di Azione e Operativi di sostenibilità locale
- 60 progetti pilota in partnerships co-promossi e facilitati su azioni ambientali, sociali ed economiche
- 200 partecipanti coinvolti in attività di formazione come Scuola di Progettazione Partecipata tra Enti pubblici, imprese e no-profit
- 10 Premi – Riconoscimenti nazionali e UE su progetti gestiti con Enti pubblici e imprese
- 7 progetti di ricerca UE

## Presentazione di sintesi

Focus Lab è un centro indipendente di ricerca e consulenza strategica per la promozione di progetti per lo sviluppo sostenibile locale, mirati a coniugare qualità ambientale, benessere economico, coesione sociale, innovazione gestionale.

L'approccio di Focus Lab si basa sul continuo aggiornamento, nuovi metodi e tecniche di lavoro, ricerca e applicazione operativa di soluzioni mirate in contesti complessi, nelle seguenti aree:

- \* **Governance Urbana** (Progettazione partecipata in urbanistica e in Piani di Azione di sviluppo locale, Green Procurement, partnership pubblico-private, Forum, workshop tematici).
- \* **Ricerche di analisi e monitoraggio** sulle politiche di governance territoriale e sugli strumenti di gestione correlati.
- \* **Valutazione e integrazione di politiche e strumenti gestionali di governance** per lo sviluppo locale.
- \* **Progetti di Responsabilità Sociale d'Impresa e Territoriale**
- \* **Facilitazione di gruppi di lavoro multi-stakeholder, Forum, focus group, per favorire dialogo e partnerships** tra attori diversi su progetti di sviluppo condivisi.
- \* **Formazione e sviluppo di competenze e capacità progettuale** su nuovi strumenti gestionali.
- \* **Comunicazione integrata** lungo il ciclo di vita di progetti con profilo ambientale e sociale.

## [ Governance Urbana ] Progettazione partecipata Sustainable Green Procurement



## [ Valutazione e rating sociale e ambientale di politiche pubbliche e profili d'impresa ]



## [ Formazione Capacity Building ]



## [ Responsabilità Sociale d'Impresa ] Responsabilità Sociale Territoriale



## [ Ricerca-indagini su politiche e strumenti di gestione ambientale e sociale ]



## [ Comunicazione, Reporting ambientale e sociale ] Dialogo multi-stakeholder



## Urbanistica partecipata

Verso il nuovo PSC Unione Comuni Val Samoggia  
> Comuni Val Samoggia (2009)

Percorso Partecipato Dal Piano Preliminare Al Piano Strutturale Comunale (2007)  
> Comune di Castel Maggiore

Progettazione Partecipata Metti in Piazza le tue Idee (2007)  
Piazza M.Partigiani  
> Comune di Sassuolo

Progettazione Partecipata Parco Via Larga (2006) con l'Officina  
> Comune di Bologna  
1° Premio Concorso Nazionale INU

Progettazione partecipata del Parco Urbano intercomunale Valle Ferrovia (2005-2006)  
> Comune di Savignano s.R

Progettazione partecipata per il nuovo Parco Urbano Acque Chiare (2004 1° fase - 2006 2° fase)  
> Comune di Reggio Emilia

## Piani di sviluppo locale

## Forum internazionali

## Board

Progettazione partecipata per la destinazione d'uso di un'area industriale strategica (2003)  
> Comune di Fiorenzuola

Forum Progetti per la valorizzazione del Centro Storico (2003)  
> Comune di Reggio Emilia

Forum Internazionale Europa-China (2007-2009)  
Gruppo Sostenibilità  
> Commissione UE, Fdh

Forum Internazionale Giovani Noi Ci Siamo  
Facilitazione gruppi (2007)  
> Università-Prov. di Urbino-PS

Forum multistakeholders Progetto HYWAMIS ASIA-URB  
Facilitazione gruppi in India Hyderabad (2003) > CEE, FEEM

Progetto UE Sushouse Sustainable Households  
Facilitazione gruppi (1998- 2000) con Politecnico Milano - Avanzi

### Membro di:

- Commissione tecnica di valutazione Premio nazionale PIMBY (2007-2008)
- WWF Italia - Gruppo Esperti Partecipazione Aree Biodiversità
- European Roundtable on Local Agenda 21
- Gruppo di lavoro Governance Regione Emilia-Romagna

## Piani Territoriali-Strategici

Progettazione partecipata per il nuovo Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (2006-2007)  
> Provincia di Milano

Progetto Responsabilità Sociale Territoriale (RST) nei 4 Comuni del Distretto Ceramico (2006)  
> Comuni di Fiorano, Formigine, Maranello, Sassuolo

Progettazione partecipata per la definizione di scenari e strategie per il nuovo Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (20 focus group tematici multi-stakeholders e 3 Forum Plenari) (2005-2006)  
> Provincia di Modena

Progettazione partecipata Carta Servizi Qualità rete provinciale Autoscuole (2006)  
> Provincia di Modena

### Approcci- tecniche utilizzate:

- Forum, workshops, interviste, focus-group, visite guidate sul campo, Action Planning, Video.

### Tecniche di facilitazione codificate:

- EASW, MetaPlan, Citizen Jury, Goal Oriented Project Planning (GOPP), Open Space Technology, Bar Camp, World Café

## Costruzione Scenari intersettoriali

### European Awareness Scenari Workshops (EASW) UE

Organizzazione di workshop intersettoriali con metodo EASW e redazione report finali  
> 30 Enti Pubblici coinvolti.  
> 1000 partecipanti coinvolti di imprese, tecnici, amministratori, associazioni di volontariato.  
> National Monitor UE Provincia di Modena (1998)  
Comune di Modena (1998)  
Comune di Ferrara (1999)  
Provincia di Reggio E.(1999)  
Provincia di Ferrara (1999)  
Comune di Reggio Emilia (1999)  
Provincia di Piacenza (2000)  
Provincia di Rimini (2000)  
Provincia di Lucca (2000)  
Provincia di Bologna (2001)

Comune di San Lazzaro di S. (2001)  
Comunità Montana Monte Amiata (8 Comuni) (2001)

Comune di Carpi (2002)

Regione Emilia-Romagna (2002)

Comune di Novi (2002)

Comune di Campogalliano (2002)

Comune di Soliera (2002)

Comune di San Giovanni in P. (2002)

Comune di Castellarano (2004)

Provincia di Cagliari (2005 e 2007)

Comune di Savignano sul R. (2006)

Comune di Fiorenzuola (2007)

Comune di Castel Maggiore (2007)

Ordine Architetti Modena (2008)

WWF Italia - Eurac (2008)





Ricerche e progetti di governance urbana e responsabilità sociale per l'innovazione e la sostenibilità  
[www.focus-lab.it](http://www.focus-lab.it)

Governance Urbana  
Processi decisionali partecipati -

Responsabilità Sociale d'Impresa

Sustainable Procurement  
Acquisti socialmente responsabili

Ricerca - Valutazione e integrazione di politiche di sostenibilità

Formazione  
Capacity Building

Comunicazione e Reporting Ambientale e Sociale

## Responsabilità Sociale

Profilo di sintesi |  
servizi e clienti  
Innovazione,  
Capitale Umano,  
Sostenibilità, Distinzione,  
Competitività



Valorizzare progetti esistenti e punti di forza, introdurre innovazione ed efficienza, migliorare la reputazione, per una competitività responsabile e sostenibile

## Responsabilità Sociale d'Impresa

### Competitività responsabile

#### Innovazione e stakeholders

Il successo di lungo termine per le imprese si gioca sempre di più sulla capacità di innovare, di attivare nuove relazioni, partnership, di valorizzare le risorse umane e territoriali, di fare ricerca, in sostanza di soddisfare i bisogni diversificati degli *stakeholders* diretti, come azionisti, clienti, fornitori, ma anche di quelli indiretti, come Università, scuole, sindacati, associazioni, società civile e il territorio in generale.

Un territorio di qualità e socialmente responsabile è innovazione in pratica, e consente alle imprese di avere nuove opportunità e condizioni di successo sul mercato.

Per l'Unione Europea la *Corporate Social Responsibility* (CSR) è un'opportunità di innovazione gestionale, che permette una maggiore qualità ambientale, sociale ed economica di servizi, prodotti e processi, e di competitività responsabile.

### Gli ambiti di applicazione

- Qualità del lavoro e relazioni con i dipendenti (es. formazione, crescita professionale, coinvolgimento).
- Rapporti con la comunità (es. sponsorizzazioni, volontariato d'impresa, progetti in partnership, Stakeholder engagement).
- Ambiente (es., innovazione ambientale di prodotto e di processo, eco-efficienza).
- Rendicontazione (Accountability) es. Bilancio sociale di Sostenibilità)
- Rapporti con i fornitori (es. Green Procurement).
- Corporate Governance (es. Carta dei Valori, codici di comportamento)
- Cause Related Marketing (promozioni a sostegno di cause socio-culturali-ambientali).
- Finanza Responsabile (es. investimenti con criteri SRI, supporto a economia sociale).

### Gli stakeholder

- Azionisti
- Clienti
- Dipendenti
- Fornitori
- Comunità locale - vicinato
- Enti di governo e di controllo
- Università, Ricerca e Scuola
- Investitori - Comunità finanziaria
- Organizzazioni sindacali
- Associazioni del Volontariato
- Media

#### Rafforzare reputazione e credibilità

La credibilità e reputazione d'impresa si gioca sul confronto, sulla rendicontazione delle performance trasversali di impresa. Il dialogo, la trasparenza, dichiarazioni verificabili, sono gli ingredienti per stabilire fiducia e legittimazione d'impresa, e trovare nuovi partners commerciali, istituzionali e alleanze con partners sociali.

### I vantaggi con la RSI

- Nuove opportunità di mercato verso clienti e progettisti orientati alla qualità estesa.
- Migliore promozione e valorizzazione dell'identità e della reputazione del marchio.
- Miglioramento delle modalità organizzative nelle varie funzioni: direzione, acquisti, ricerca, produzione, amministrazione, logistica, marketing.
- Maggiore integrazione di criteri sociali e ambientali nel ciclo di vita dei progetti e dei prodotti, per ridurre gli impatti "a valle".
- Riduzione di impatti ambientali e sprechi di risorse.
- Riduzione di costi rispetto a inefficienze gestionali.
- Sviluppo di conoscenze, competenze e capacità delle risorse umane nelle varie funzioni operative (Capitale Umano).
- Miglioramento clima di lavoro;
- Nuove relazioni industriali e prevenzione di conflitti.
- Miglioramento delle relazioni con i vari stakeholders.
- Migliori valutazioni finanziarie per investitori (SRI) e accesso al credito.

## ■ Servizi tecnici offerti

### CSR-RSI Management

- Analisi del profilo di "CSR-RSI" e analisi SWOT.
- Definizione di piani di azione mirati di RSI per singole imprese e settori industriali e di servizi.
- Integrazione di criteri ambientali e sociali nelle attività delle singole funzioni d'impresa.
- Introduzione di procedure di Green Procurement negli acquisti e filiera fornitori.
- Workshop di formazione interna su approcci e strumenti di RSI.

### Partnership Multistakeholder

- Preparazione e costruzione di partnership pubblico-private e nonprofit su progetti ambientali e sociali innovativi.

### Stakeholder Engagement

- Mappatura e analisi degli stakeholder d'impresa da coinvolgere in progetti di RSI.
- Facilitazione di focus group, workshop, come strumenti di ascolto, dialogo e progettazione.
- Indagini su percezioni e reputazione d'impresa.

### Comunicazione e RSI

- Impostazione e redazione di Bilanci di Sostenibilità (Bilancio Sociale-Ambientale)
- Supporto per progetti di Cause Related Marketing.
- Organizzazione di *Community Days*.

## ■ Perché Focus Lab ?

Focus Lab si distingue per la la capacità di combinare:

- **Consulenza strategica** orientata al risultato.
- **Ricerca** e indagini indipendenti, o in partnership, per fornire soluzioni basate su approccio scientifico e dati aggiornati.
- **Networking intersettoriale** con vari attori, su scala locale e nazionale, su progetti di sostenibilità e CSR.
- **15 anni di esperienze professionali e progetti multistakeholder**, realizzati con imprese, Enti pubblici di vario livello, associazioni imprenditoriali, associazioni no-profit, Università.

- **Facilitazione di partnership** tra attori diversi con numerosi workshop e focus group, tavoli di progettazione.
- **Think Tank**, come promozione di nuove iniziative con valenza pubblica e privata su progetti di CSR.

In sintesi, l'approccio volutamente "ibrido" di Focus Lab consente di fornire una visione e un approccio pragmatico che integra diverse prospettive e apporti, con strumenti e metodi di lavoro innovativi.

Per contribuire a dare un valore aggiunto ad esperienze e progetti esistenti e nuovi di CSR, e per trovare soluzioni appropriate ai bisogni e alle specificità delle singole imprese.



Ricerche e progetti di governance urbana e responsabilità sociale per l'innovazione e la sostenibilità  
www.focus-lab.it

Governance Urbana  
Processi decisionali partecipati

Responsabilità Sociale d'Impresa

Sustainable Procurement  
Acquisti socialmente responsabili

Ricerca - Valutazione e integrazione di politiche di sostenibilità

Formazione  
Capacity Building

Comunicazione e Reporting  
Ambientale e Sociale

## Imprese

Clienti-Progetti

Responsabilità Sociale d'Impresa



**Assopiastrelle**

Rapporto Integrato (Ambiente, Sicurezza, Salute, Energia) del settore industriale ceramico, 1999

(Supporto tecnico per FEEM)



**EmilCeramica Spa**

Report su sperimentazione Eco-Audit,

Premio Eco-Efficienza

Sole 24 Ore  
ImpresAmbiente, 1996



**Gruppo Unicredit**

Impostazione tecnica percorso di Stakeholder Dialogue per il Bilancio Sociale e Ambientale, 2002

(in partnership con FEEM),

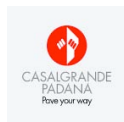


**Palm Spa**

-Azioni di Marketing RSI 2005

- Bilancio di Responsabilità Sociale con linee guida GRI 2004-2006

*Premio Sodalitas e selezionata tra le 30 Buone Pratiche del Ministero del Welfare.*



**Casalgrande Spa**

Rapporto di RSI 2006

Supporto tecnico per partecipazione premi RSI

- 1° class. Premio Sodalitas Social Award, 2006

- 1° class. Nazionale Premio Ministero Sviluppo Economico.

- Redazione di un Bilancio sperimentale di RSI, 2006



Confindustria Modena

**Confindustria Modena Gruppo Giovani Imprenditori**

- Supporto tecnico per promozione convegno-seminario su RSI - 2005

- Indagine sulla RSI presso 900 imprese associate - 2008

- Guida operativa alla RSI - 2008



**Florim**

**Group Spa**

Supporto tecnico per redazione testi e grafica

1° Bilancio di Sostenibilità 2009



CONFINDUSTRIA CERAMICA

**Confindustria Ceramica**

- Individuazione di Buone Pratiche di RSI nel settore ceramico 2006-2008

- Indagine sulla RSI nel distretto ceramico 60 imprese, 2008

- Organizzazione convegno presentazione indagine RSI



**Club Imprese Modenesi per la RSI**

ideazione e facilitazione

di workshop tematici RSI

30 imprese aderenti, 65 persone coinvolte, 21 progetti, 2009.



**Camera di Commercio Modena**

Redazione sito web RSI provinciale, 2009,2010

## Clienti-Progetti

# Responsabilità Sociale d'Impresa

## Enti pubblici

### > Premio Provinciale sulla RSI Provincia di Modena

4 edizioni Premio RSI

2006,2007, 2008, 2009

ideazione, impostazioni e tecnica,

valutazione tecnica di 90 progetti di RSI

Commissione multistakeholder RSI provinciale.



### > Sito web RSI provinciale

Redazione dei contenuti del sito web provinciale dedicato alla RSI

[responsabilitasocialedimpresa.mo.it](http://responsabilitasocialedimpresa.mo.it)

2006-2007-2008

### > Progetto di Responsabilità Sociale Territoriale nel distretto ceramico – 4 Comuni

2006

-Integrazione di criteri di sostenibilità UE nei Bilanci e PEG di settore.

120 dirigenti coinvolti

-Procedure di Green Procurement

15 referenti di Acquisti coinvolti.

### > Workshops su scenari e progetti di sostenibilità

metodo UE EASW con esponenti di imprese, associazioni imprenditoriali, sindacati. 30 workshops EASW tra 1997 e 2009. 240 imprenditori coinvolti.

> Club Imprese Modenesi per la RSI ideazione e supporto tecnico per Comune di Modena, Provincia di Modena e 7 associazioni imprenditoriali, 30 imprese aderenti,2009.

## No-profit

### Seminari e focus group Centro Servizi Volontariato Modena

> Facilitazione di 4 seminari di confronto tra singole imprese e associazioni di volontariato, seminari di formazione 2008-2009

- Organizzazione e facilitazione di focus group di valutazione tra le associazioni di volontariato su scala provinciale 2008

- Supporto tecnico e metodologico di accompagnamento a progetti di partnership di comunità tra varie associazioni di volontariato e imprese locali, 2009



### Ricerca Equal Sky

Focus group su Responsabilità Sociale Territoriale (2008)

Clienti-Progetti

Responsabilità Sociale d'Impresa

## Ricerca-Valutazione

- > 1°indagine sulla RSI in tre distretti industriali modenesi (2004) e focus group di valutazione. 60 imprese coinvolte
- > 2°indagine RSI nei cinque distretti industriali modenesi (2008) e focus group. 212 imprese
- > 1°indagine sulla RSI nel distretto ceramico (2008) e focus group. 61 imprese coinvolte
- > 1°indagine "RSI e Settore No-Profit" (2008) per Centro Servizi Volontariato provincia Modena. 80 associazioni coinvolte

> 1°indagine "RSI e imprese modenesi" (2008) Comune di Modena e focus group. 40 imprese

> 1°indagine "RSI e commercio" Confesercenti (2009)

Articoli e saggi su riviste di settore.



## Formazione

Docenze presso:

- **Università di Bologna,** Master Internazionale sviluppo e sostenibilità, 2005
- **Università Cattolica Milano,** Master Internazionale, 2006, organizzazione di un tour formativo presso imprese locali, enti pubblici e associazioni, 2006
- **CSR Italian Manager Network, 2007**
- **Nuova Didactica Scuola di Management Confindustria Modena,** Ideazione e docenze per un corso di 10 moduli sulla RSI, 2009
- **Cerform** Corso di formazione su Ambiente-Energia – modulo su RSI 2009



## Valutazione Sociale e Ambientale Profilo imprese e politiche pubbliche

La valutazione preventiva "a monte" e a posteriori "a valle" di politiche pubbliche per la sostenibilità o di politiche d'impresa per la Responsabilità Sociale d'Impresa (RSI) e sostenibilità dovrebbe sempre far parte di un approccio e di una strategia strutturata, coerente e integrata nel tempo.

Per individuare e definire in modo appropriato scelte e decisioni pubbliche o d'impresa per l'innovazione sostenibile, è necessario partire da valutazioni preventive mirate secondo criteri e parametri riconosciuti su scala internazionale, nazionale, e intersettoriale (economici, ambientali, sociali, istituzionali).

### Profilo

Focus Lab offre più di 10 anni di esperienze nella valutazione del profilo sociale, ambientale, di sostenibilità sia di imprese, di Enti pubblici di vario livello e di associazioni del volontariato. Numerose attività di rating e valutazione sono state svolte sia in un contesto europeo che nazionale e locale, permettendo di avere una visione d'insieme. Focus Lab offre servizi di valutazione multistakeholder combinati (ricerca desk, interviste, mappatura diverse fonti dirette e indirette, focus group e workshop multistakeholder)

### Servizi-Competenze

#### Valutazione politiche pubbliche:

- Definizione di griglie di valutazione con criteri e indicatori di sostenibilità mirati per specifici ambiti di valutazione;
- Analisi SWOT di sostenibilità intersettoriale;
- Uso di criteri e indicatori di sostenibilità per Enti pubblici di carattere UE (Aalborg Commitments - Città Sostenibili);

#### Rating-Valutazione profilo imprese:

- Analisi profilo sociale-ambientale mirata per grandi, medie e piccole imprese, con criteri CSR/RSI con riferimento a vari standard (es. Global Compact, GRI, ISO26000, SA8000, AA1000, VARI BE);
- Rating sociale e ambientale con criteri mirati per settore (ESG)

### Clienti

#### Imprese

##### Centro Info - Svizzera (agenzia rating leader a livello internazionale)

Attività di rating su multinazionali per gestori di fondi SRI (come partner Avanzi) (1995-2000)

##### Premio RSI provinciale

Provincia di Modena  
Coordinatore tecnico Commissione di Valutazione e Commissione Multistakeholder RSI provinciale.  
170 progetti RSI d'impresa valutati su 8 aree con vari criteri. (2005-2009)

##### Valutazione RSI in distretti industriali

300 imprese coinvolte (2004-2009)

##### Valutazione RSI imprese Confindustria Modena

80 imprese coinvolte (2006)

##### Valutazione RSI imprese Confesercenti Modena

70 imprese coinvolte (2008)

##### Casalgrande Padana Spa

Valutazione profilo di RSI (2005)

##### Florim Group Spa

Valutazione profilo di RSI (2009)

##### Banca Etica

Contributi tecnici per aggiornamento criteri di valutazione modello VARI.

#### Enti Pubblici

**Valutazione Local Governance 3 Progetti della Commissione UE (Lasala, Lasala online, Local21) 2000-2006**

##### Valutazione processi di Governance pubblica per la sostenibilità

4 indagini per Coordinamento Nazionale Agende 21 (1999, 2001, 2003, 2004) oltre 1200 Enti locali coinvolti

##### Valutazione processi di Governance pubblica per la sostenibilità Regione Emilia-Romagna

3 indagini (2001, 2004, 2005) 250 enti coinvolti  
Valutazione politiche di sostenibilità pluriennale con criteri AC (2009)

##### Valutazione multistakeholder su processi di Governance pubblica in Emilia-Romagna

9 workshop territoriali 100 stakeholder

##### Osservatori Provinciali sulla Sostenibilità

monitoraggio e valutazione Provincia di Modena, Provincia di Rimini (2001-2005)

##### Valutazione politiche pubbliche di Sostenibilità nel distretto ceramico

(4 Comuni, 150 responsabili di settore coinvolti, AC) (2005-2006)

##### Valutazione Civil Society Index

Valutazione su Associazioni di Volontariato Prov di Modena (2005)

Le nuove politiche dell'Unione Europea si orientano sempre più verso criteri di *governance*, sussidiarietà, partecipazione multi-stakeholders e Responsabilità Sociale Territoriale.

Questi approcci prevedono per gli enti di governo locali nuove modalità di coinvolgimento lungo il ciclo di vita dei progetti, con nuove tecniche, per stimolare approcci integrati ai problemi, ricerca di soluzioni innovative con una partecipazione efficace, favorendo dialogo, approfondimento, co-responsabilità diffuse, cittadinanza attiva, partnership, *capacity building*.

Governance Urbana  
Processi decisionali partecipati -

Responsabilità Sociale d'Impresa

Sustainable Procurement  
Acquisti socialmente responsabili

Ricerca - Valutazione e integrazione di politiche di sostenibilità

Formazione  
Capacity Building

Comunicazione e Reporting  
Ambientale e Sociale

## Profilo

Focus Lab offre oltre 15 anni di esperienze nell'impostazione, facilitazione, coordinamento di progetti partecipati ambientali e sociali.

Focus Lab è inserito in un network di relazioni con esperti a livello nazionale ed europeo (ICLEI, Coordinamento Agende 21 Italiane, Rete Partecipazione, European Roundtable on LA21, Scuola Progettazione Partecipata)

- Impostazione e supervisione tecnica di processi partecipativi multi-stakeholders su ambiti ambientali, sociali ed economici.
- Organizzazione e gestione di tutte le fasi del processo.
- Ricognizione dei progetti esistenti ed individuazione di buone pratiche.
- Mappatura e analisi degli stakeholders locali.
- Facilitazione di Forum e workshops multi-stakeholders, focus groups, Advisory Panels.
- Redazione Piani di Azione.
- Supporto per gestione di progetti pilota in partnership.
- Attività di monitoraggio e valutazione progetti.
- Osservatori di Buone Pratiche.
- Formazione sulle tecniche di facilitazione.

## Agenda 21 Locale

### Comuni

Comune di Bologna (2002)  
Comune di Castellarano (2004-2008) Premio Enti per Kyoto, Premio Innovazione e Ambiente, Premio Salone Autonomie area Welfare  
Comune di Fiorenzuola (2003-2007)  
Comune di Carpi-Novi, Campogalliano, Soliera (2002-2003)  
Comune di Ferrara (1999-2001) con Smaer  
Comune di Maranello (2004-2005) con Smaer  
Comune di Reggio Emilia (1999-2004)  
Comune di Reggio Emilia (2003) Agenda 21 di quartiere  
Comune di San Lazzaro di S. (2001-2002-Forum)  
Comune di San Giovanni in Persiceto (2002-2003)

### Province

Provincia di Bologna (2001-2004)  
Provincia di Cagliari (2007-2008)  
Provincia di Ferrara (1999-2001) con Smaer - Best Practice Ricerca UE LASALA  
Provincia di Lucca (2000-2003)  
Provincia di Modena (dal 1997- Best Practice Ricerca UE LASALA - Distinzione Award Campagna Europea Città Sostenibili, Finalista Social Award)  
Provincia di Piacenza (2000-2002)  
Provincia di Reggio E. (1999-2004)  
Provincia di Rimini (2000-2004) Vari Premi per progetto "Bagnino Sostenibile"  
Provincia di Pesaro Urbino (2003 - 2004)

### Regioni

Regione Emilia-Romagna (dal 1999-2009)  
Regione Lombardia (2000, 2004, 2005)  
Regione Umbria (1999, 2004)  
Regione Liguria (1999)  
Regione Sardegna (2004)

### Comunità Montane, Enti Parco

Comunità Montana Monte Amiata (2001-2007)  
Parco dello Stelvio (2003) con EcoEco

### Ministero Ambiente

Workshop nazionale A21L (2004)

### Ricerche Commissione Europea

Progetto di ricerca LASALA 1° ricerca - indagini europee sulle A21L (2002-2003)

Progetto di ricerca LASALA ON-LINE 1° Strumento di auto-valutazione delle politiche di sostenibilità per Enti-Locali (2004-2005)



### Coordinamento Nazionale Agende 21 Locali

Indagine nazionale sulle A21L (1998)  
Indagine nazionale sulle A21L (2001)  
Indagine nazionale sulle A21L (2004)  
Stesura Carta di Ferrara  
Stesura Carta della Comunicazione Sostenibile  
Facilitazione di gruppi di lavoro tematici

### Regioni Ricerche A21L

Indagine regionale sulle A21L in Emilia -Romagna (2000,2004,2005, 2007)

Indagine regionale sulle A21L in Umbria (2004)

Indagine regionale sulle A21L in Lombardia (2005)

### European Roundtable on Local Agenda 21 - ICLEI

Membro italiano del Committee

### Strumenti A21L

> Cd-rom Guida all'Agenda 21 Emilia -Romagna - 20 video (2001,2004)

> Guida Agenda 21 e Partecipazione Regione Lombardia (2006)

> DVD Buone Pratiche di Agenda 21 Sostenibilità locale - 46 video Provincia di Modena (2001,2006)



Ricerche e progetti di governance urbana e responsabilità sociale per l'innovazione e la sostenibilità  
www.focus-lab.it

Ricerche e Valutazione di politiche pubbliche e di responsabilità sociale

Governance Urbana  
Processi decisionali partecipati -

Responsabilità Sociale d'Impresa

Sustainable Procurement  
Acquisti socialmente responsabili

Ricerca - Valutazione e integrazione di politiche di sostenibilità

Formazione  
Capacity Building

Comunicazione e Reporting  
Ambientale e Sociale

## Profilo

Focus Lab fonda le sue attività su esperienze di ricerca conseguite a vari livelli e con vari partners nazionali ed europei. Focus Lab privilegia la ricerca-intervento e la sperimentazione di nuove tecniche e approcci di analisi e valutazione, in particolare nel campo dello stakeholders management and dialogue, della governance e building capacity.

Focus Lab è inserita in un network di relazioni con Università, centri di ricerca e ricercatori coinvolti in progetti per lo sviluppo sostenibile in Italia e all'estero.

## Ricerche

L'innovazione e la sperimentazione di nuove soluzioni a livello gestionale, culturale e tecnologico, necessitano di costante analisi oggettiva e multi-disciplinare dei problemi, del contesto preso in esame, parallelamente l'esigenza di ricercare risposte migliorative, approfondimento, sperimentazione, confronto e benchmarking, con risultati concreti di supporto a decisori politici, tecnici, società civile., imprese, per scelte di innovazione.

## Governance e sostenibilità

> Commissione Europea  
DG Research  
"Developing Institutional and Social Capital for Urban Sustainability" (DISCUS)  
2002-2004  
Ricerca europea presso 40 amministrazioni locali in 15 paesi europei (1000 interviste) per identificare nuove modalità di governance.

> Commissione Europea  
DG Research  
"Local Evaluation 21"  
strumento di auto-valutazione on-line sulle politiche di sostenibilità per gli Enti pubblici europei.



> Commissione Europea  
DG Research  
"Local Auto-Self Assessment of Local Agenda21" (LASALA)  
Valutazione A21L in Europa- Resp. per l'Italia e la Grecia - 1999-2001 (come partner Avanzi)



> Commissione Europea  
DG Research  
Ricerca "Sustainable Households"  
1999-2000 - (come partner Avanzi)

> Commissione Europea  
Programma Asia-Urb  
Progetto HyWaMis (2003)  
External export from FEEM - Hyderabad - India



> Commissione Europea  
Progetto ResPubblica (2007)  
Renewable Energy Sustainable Planning and Use within public Bodies in Liaison with Involved Community Actors  
Elaborazione di una metodologia per la gestione di Forum su Energie Rinnovabili tra i partners



## Strumenti di progettazione partecipata

### Agenda 21 Locale ONU

> Indagine sull'Agenda 21 in Italia, 2004  
- 800 Enti pubblici coinvolti



> Indagine sull'Agenda 21 in Italia, 2002 - 500 Enti pubblici

> Indagine sull'Agenda 21 in Italia, 1999,1998 (come partner Avanzi)

> Indagine sull'Agenda 21 in Emilia-Romagna, 2002,2003,2004,2006



> Indagine Agenda 21 in Umbria, 2002, 2003

### Bilanci Partecipativi

> Indagine nazionale sulle prime esperienze di Bilanci Partecipativi da parte di Enti Locali, L'indagine ha coinvolto circa 50 Enti pubblici, aderenti alla Rete Nuovo Municipio.



## Strumenti di gestione

### > Territori Eco-certificati

1a Indagine sulla certificazione ambientale EMAS-ISO14001 negli Enti pubblici in Italia



### Green-Sustainable Procurement

> Indagine su esperienze di Green Procurement in quattro Province. Confronto sulle modalità e i criteri ambientali usati negli Acquisti pubblici.

### Partiti Sostenibili ?!

Le idee e le proposte dei partiti politici italiani per lo sviluppo sostenibile. Il documento analizza le proposte di leggi, i documenti ufficiali e la comunicazione dei vari partiti, rispetto ai temi della sostenibilità.



### Il Civil Society Index

Dinamiche e profili nel volontariato sociale  
Sperimentazione di una metodologia di valutazione del volontariato sociale in provincia di Modena



## Responsabilità Sociale d'Impresa

Ricerca Indagine sulle esperienze di Responsabilità Sociale d'Impresa in 5 distretti industriali modenesi (meccanico, ceramico, tessile, biomedicale, agroalimentare)

Focus group multistakeholder di valutazione, 2004, 2008



Responsabilità Sociale Territoriale  
Ricerca e progetto pilota Intercomunale nel distretto ceramico

Analisi profilo di sostenibilità di quattro Comuni e Azioni pilota per l'integrazione di criteri UE di sostenibilità nelle politiche locali per l'innovazione istituzionale, sociale, ambientale, 2006



Ricerca Indagine su Qualità del Lavoro

800 interviste a dipendenti di 18 imprese modenesi su QL e RSI (2009)

Indagine per Rapporto Integrato (Ambiente, Sicurezza, Salute, Energia) del settore industriale ceramico

Assopiastrelle, 1999  
Supporto tecnico per Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM)

## Professioni Ambientali

> Le professioni ambientali in Emilia-Romagna, 1997

Regione Emilia-Romagna - indagine di rilevamento sui fabbisogni formativi e individuazione nuovi profili-mestieri per l'ambiente (come partner Avanzi).

> Indagine regionale per la programmazione di attività educazione ambientale, ARPA Emilia-Romagna, 1995

La gamma di strumenti gestionali di supporto a politiche di sviluppo sostenibile da parte di Enti Locali e imprese è sempre più ampia e sofisticata: Sistemi di gestione ambientale e sociale, Bilancio di contabilità ambientale, Reporting sulla sostenibilità, Audit sociale, Bilanci ambientali territoriali, Analisi del ciclo di vita dei prodotti, Politiche Integrate di Prodotto, Green Purchasing, Piani di Settore, Pianificazione e programmazione territoriale, Piani degli Orari, Patti per la Salute, Agenda 21 Locale.

Questa ampia gamma di strumenti gestionali tecnici interdisciplinari, e orientati ad approcci di governance multistakeholder, richiede tuttavia la necessità di integrare e coordinare l'applicazione di questi strumenti per combinare coerentemente obiettivi, target e indicatori, diversi livelli di partecipazione, al fine di raggiungere risultati efficaci, efficienti, verificabili e partecipati.

## Profilo

Focus Lab si basa sull'esperienza conseguita in oltre quindici d'anni di supporto tecnico all'impostazione e attuazione di diversi programmi e strumenti gestionali promossi da Enti pubblici e imprese, ricerche applicate e animazione di processi partecipati.

## Servizi

> Supporto tecnico per l'integrazione e ottimizzazione di politiche, programmi e strumenti di gestione di diversa natura per obiettivi di maggiore sostenibilità ambientale, sociale, economica (Green Purchasing, Piani di settore, Patti per la Salute, Piani Sociali di Zona, Reporting sulla sostenibilità, Audit sociali, Piani di Azione Agenda 21 Locale, Integrazione tra Piani di governance con Sistemi di gestione ambientale EMAS/Iso 14001,)

> Analisi e comparazione di diversi strumenti e Piani dal punto di vista della sostenibilità ambientale e sociale con appositi criteri e indicatori ONU e UE.

> Ricerca e supporto per la promozione della Responsabilità sociale d'Impresa (RSI) e dell'integrazione dei vari strumenti di gestione correlati.

## Clienti

### Integrazioni tra Piani di Azione di settore

Provincia di Modena  
-Piano di monitoraggio del Piano Operativo Agenda 21  
-Relazioni tra obiettivi del Piano Azione A21 e Piano per la Salute

Provincia di Piacenza  
-Valutazione delle relazioni tra Piano di Agenda 21, Piano per la Montagna e Patto per Piacenza

### Analisi del profilo di sostenibilità intersettoriale

Regione Emilia-Romagna  
Provincia di Rimini  
Provincia di Bologna  
Provincia di Piacenza  
Provincia di Reggio Emilia  
Provincia di Cagliari  
Provincia di Modena  
Comune di Castellarano  
Comune di S.Giovanni in P.  
Comune di Sassuolo  
Comune di Fiorano Mo.  
Comune di Maranello  
Comune di Formigine

### Monitoraggio Piani di Azione Agenda 21

Provincia di Piacenza  
Provincia di Modena  
Provincia di Bologna  
Provincia di Reggio Emilia  
Comune di Reggio Emilia

### Integrazioni tra strumenti di gestione

Provincia di Bologna  
-Supporto gruppo di lavoro per l'integrazione A21L, EMAS, Cont. Amt  
-Relazioni tra A21L e GPP

Provincia di Modena  
-Confronto tra I Piani d'Azione A21L Comunali e della Provincia,  
-Relazioni tra Piano Op. A21L e GPP  
-Gruppi di lavoro Stili di Vita Sostenibili

Provincia di Reggio Emilia  
-Integrazioni tra Piano Provinciale Rifiuti, Agenda 21 e Green Procurement

### Osservatori territoriali sullo Sviluppo Sostenibile

Provincia di Rimini  
Osservatorio, Vetrina Buone Pratiche, Borsa Progetti

Provincia di Modena  
Osservatorio, Vetrina Buone Pratiche, Video e DA con 40 Buone Pratiche

Regione Emilia-Romagna  
Osservatorio regionale sulle Agende 21L

### Analisi del profilo di sostenibilità di Enti Pubblici

Provincia di Rimini  
Provincia di Bologna  
Provincia di Piacenza  
Provincia di Reggio Emilia  
Comune di Castellarano  
Comune di S.Giovanni in P.  
Comune di Sassuolo Mo.  
Comune di Fiorano Mo.  
Comune di Formigine  
Comune di Maranello

## Sustainable Green Procurement Acquisti Socialmente Responsabili

Il Sustainable-Green Public Procurement permette di ottenere molteplici vantaggi ambientali, sociali, economici, tecnologici: riduzione "a monte" degli impatti ambientali di un Ente pubblico o di un'impresa; stimolo alla filiera fornitori per offrire prodotti e servizi innovativi ed eco-efficienti con processi produttivi più sostenibili lungo tutta la filiera produzione-consumo-post-consumo; qualificazione in senso sostenibile delle filiere produttive dei vari prodotti merceologici; innovazione di prodotto lungo il ciclo di vita; razionalizzazione e ottimizzazione dei costi nelle politiche di acquisto pubblici e aziendali. Diverse normative e documenti strategici UE promuovono il GPP.

### Profilo

Focus Lab offre da 6 anni esperienze nell'impostazione, facilitazione, coordinamento di progetti di promozione di Sustainable-Green Public Procurement (GPP), sia direttamente con Enti pubblici di vario livello che con approccio multistakeholders di filiera, coinvolgendo fornitori e associazioni di consumatori.

Le competenze di Focus Lab sul GPP combinano attività di ricerca, consulenza operativa, comunicazione.

Focus Lab partecipa al gruppo di lavoro nazionale GPP- Agenda 21.

### Servizi

- Impostazione e supervisione tecnica di procedure di GPP;
- Analisi delle politiche di acquisto con criteri di GPP;
- Formazione per i responsabili Acquisti di Enti pubblici e imprese;
- Assistenza tecnica per la stesura di Bandi e Gare d'Appalto con criteri GPP;
- Coinvolgimento dei fornitori per approcci GPP;
- Redazione Piani di Azione GPP;
- Attività di monitoraggio e valutazione di progetti GPP dal punto di vista economico, ambientale e sociale.

### Clienti

Piani di Azione GPP, Formazione, Bandi GPP

GPP multistakeholder  
Provincia di Reggio E.  
(2003- 2004)

GPP multistakeholder  
Provincia di Bologna (2004)

GPP multistakeholder  
Provincia Pesaro Urbino (2003-2004)

GPP  
Provincia di Modena (2004-2009)

GPP  
Comunità Montana Monte Amiata Grossetano (2009)

Rete GPP provinciale (47 Enti coinvolti)  
Provincia di Modena (2008)

Sito Web regionale GPP  
Regione Lombardia (2005)

Progetto RST-GPP di distretto  
Associazione Comuni del Distretto Ceramico modenese (2006)

GPP intercomunale  
Comune di Formigine (2008)  
Comune di Maranello (2008)  
Comune di Fiorano (2008)  
Comune di Sassuolo (2008)

GPP  
Agenzia Regionale Prevenzione Ambientale Sicilia (Arpa) (2009)

Indagine su esperienze di Green Procurement in Enti Pubblici e tra fornitori (2005)



Video promozionale GPP con Buone Pratiche di Enti Pubblici (2003)



# Comunicare la Sostenibilità di prodotti e processi

Profilo di sintesi |  
servizi e clienti

Comunicazione e  
Marketing



Comunicare e valorizzare obiettivi, caratteristiche e risultati ambientali e sociali di prodotti, processi produttivi, di imprese, Enti pubblici, diventa sempre più strategico per distinguere marchi, rafforzare reputazione e credibilità, e cogliere nuove opportunità di innovazione e competitività.

Comunicare la sostenibilità ambientale e la responsabilità sociale implica analizzare i bisogni informativi dei destinatari, distinguere problemi e soluzioni, fornendo qualità e rilevanza delle informazioni. Significa diversificare i messaggi per vari destinatari, mostrare risultati tangibili e verificabili lungo le fasi del ciclo di vita dei progetti per una maggiore credibilità, con una combinazione di strumenti e linguaggi diretti al cuore (emozioni), alla mente (razionalità), agli occhi (estetica). Per un migliore ascolto e dialogo, per nuove relazioni.

## Perché Focus Lab ?

- Oltre 15 anni di esperienze e competenze sviluppate in vari progetti di comunicazione su temi ambientali.
- Approccio intersettoriale con progetti svolti per:
  - Associazioni imprenditoriali,
  - Enti pubblici,
  - Imprese,
  - Associazioni no-profit,
  - Riviste specializzate e quotidiani (Ordine dei Giornalisti dal 1989).
- Combinazione di approcci tecnici (ricerche, indagini), giornalistici (articoli per riviste), promozione-marketing (campagne informative), continua ricerca e passione.
- Approccio multistakeholder, Stakeholder Engagement (Focus group, Forum, partnership) con oltre 8000 stakeholder.

## Servizi offerti

- Audit di comunicazione e mappatura degli stakeholder di riferimento.
- Elaborazione di piani di comunicazione integrata e multimediale (*Report, brochure, riviste, newsletter, siti web, cd-rom, video*).
- Editoriali e attività giornalistica su temi di sviluppo sostenibile.
- Report tecnici (Bilanci di Sostenibilità)
- Impostazione e gestione di percorsi di Stakeholder Dialogue (es. *Community Advisory Panels, Responsabilità Sociale d'Impresa Progettazione Partecipata*).
- Facilitazione di focus-group interni e multi-stakeholder e progetti in partnerships, Forum, interviste.
- Indagini sulla percezione ambientale e territoriale, sulla reputazione organizzativa e sulle attività di comunicazione.



Ricerche e progetti di governance urbana e responsabilità sociale per l'innovazione e la sostenibilità  
www.focus-lab.it

Governance Urbana  
Processi decisionali partecipati - RST

Responsabilità Sociale d'Impresa

Sustainable Procurement  
Acquisti socialmente responsabili

Ricerca - Valutazione e integrazione di politiche di sostenibilità

Formazione  
Capacity Building

Comunicazione e Reporting  
Ambientale e Sociale

## Alcuni Clienti **Imprese**

**EmilCeramica Spa**  
Rapporto Eco-Efficienza  
Supporto per Premio  
Eco-Efficienza Sole 24 Ore, 1996

**Assopiastrelle**  
Rapporto Integrato  
Ambiente-Sicurezza-Energia-Qualità  
1998



**Assopiastrelle**  
Manuale Integrato  
Sistemi di Gestione Integrata  
2000

**Confindustria Ceramica**  
Report - La Responsabilità Sociale d'Impresa nel Distretto Ceramico, 2009



**Ervet Spa**  
Newsletter  
Innovazione & Ambiente  
1999-2000

**Ervet Spa**  
Eco-Impresa  
Newsletter  
1999-2001



**Casalgrande Padana Spa**  
1° Rapporto di RSI  
2006  
Supporto per 2  
Riconoscimenti nazionali



**Palm Spa**  
1° Bilancio di RSI con criteri GRI, 2007  
Supporto per 3 Premi Nazionali



**Florim Group Spa**  
1° Bilancio di Sostenibilità e RSI, 2009



**Confindustria Modena Gruppo Giovani Imprenditori**  
Guida alla Responsabilità Sociale d'Impresa, 2008



**European Environmental Management Association**  
EEMA Review  
1996-1998



Varie associazioni imprenditoriali  
2° Indagine Responsabilità Sociale d'Impresa in cinque distretti industriali  
2009



Comunicazione e Reporting  
ambientale e sociale

## Alcuni Clienti Enti Pubblici

Regione Emilia Romagna  
CD-rom-Video  
Agenda 21  
2003



Provincia di Modena  
CD-Video "21 Buone Pratiche di Sostenibilità" 2004



Regione Emilia Romagna  
Guida all'Agenda 21 Regione Emilia Romagna  
Inserito di La Repubblica  
2006



Vari Enti Pubblici  
Brochure informative dedicate per specifici stakeholders  
1999-2007



Provincia di Reggio Emilia

Bilancio politiche ambientali  
2000-2003



Guida - Check-up "80 cose da fare. "bussola su cosa e come fare" per comportamenti e stili di vita sostenibili, rivolta a 150.000 famiglie modenesi.



Provincia di Modena  
DVD-Video "Buone Pratiche di

Responsabilità Sociale" 2007



Comune Provincia Reggio E.  
Bilancio triennale "Agenda 21 a Reggio Emilia-250 progetti" 2004



Vari Enti Pubblici  
Campagne spot radio su processi partecipati  
2003-2005

Vari Enti Pubblici  
Piani di Azione Sviluppo Sostenibile Locale per 40 Pubblici  
1998-2007



Vari Enti Pubblici  
Oltre 800 workshop, Forum, focu group, facilitati, 8000 stakeholder coinvolti, 1997-2009

Comunicazione e Reporting ambientale e sociale

> Osservatorio Provinciale Sviluppo Sostenibile Provincia di Rimini

> Osservatorio Provinciale Sviluppo Sostenibile Provincia di Modena

Regione Lombardia  
Linee Guida Agenda 21 e Partecipazione  
2005





Ricerche e progetti di governance urbana e responsabilità sociale per l'innovazione e la sostenibilità  
www.focus-lab.it

Governance Urbana  
Processi decisionali partecipati - RST

Responsabilità Sociale d'Impresa

Sustainable Procurement  
Acquisti socialmente responsabili

Ricerca - Valutazione e integrazione di politiche di sostenibilità

Formazione  
Capacity Building

Comunicazione e Reporting  
Ambientale e Sociale

## Publicazioni

Comunicazione e Reporting ambientale e sociale

Edizioni Sole 24 Ore  
"Ambiente, Comunicazioni, Società",  
2 Capitoli,  
1998



Coordinamento Nazionale Agenda 21  
"Carta per la Comunicazione Sostenibile",  
2001

Meltemi editore  
"Deliberazione Pubblica",  
1 Capitolo,  
2005



Formez  
"Responsabilità Sociale Territoriale",  
un capitolo su RST,  
2007

Regione Emilia-Romagna  
Guida alla governance urbana  
2009

Focus Lab  
10 Rapporti di ricerca  
2002-2009



Riviste internazionali e nazionali (oltre 80 articoli)  
1990-2009

- Sole 24 Ore
- Environmental Policy
- Local Environment
- Communitas
- EEMA Review
- Arpa Review
- Arpa Rivista E-R
- Equilibri - Il Mulino
- Repubblica-Kataweb
- Vita No-Profit
- Regioni e Ambiente
- Cer - Confindustria Ceramica
- Appalti Verdi
- Argomenti Sociali
- Periodici di 40 Enti pubblici.

- Oltre 50 interventi in convegni seminari, in Italia e Europa, su temi e progetti di sostenibilità, interviste a radio, giornali e Tv locali.
- Iscrizione all'Ordine dei Giornalisti dal 1989.

## Profilo

Focus Lab svolge da oltre 15 anni attività di formazione professionale con vari centri professionali e Università, Enti pubblici, imprese, su vari temi, tecniche e strumenti delle politiche e del management per la sostenibilità e governance ambientale e sociale in ambito pubblico e di impresa, rivolta a dipendenti, funzionari e studenti, mediante modalità e approcci interattivi con simulazioni, auto-valutazioni e con l'ausilio di strumenti multi-mediali.

- Politiche di governance per lo sviluppo sostenibile
- Strumenti di management ambientale per enti pubblici e imprese
- Strumenti di Responsabilità Sociale d'Impresa e Territoriale
- Sistemi di gestione ambientale (EMAS UE, ISO14001), LCA, Green Marketing, Green Procurement, contabilità ambientale, Audit sociali, Reporting sulla sostenibilità, indicatori di sostenibilità
- Project Life Cycle Management - Quadro Logico
- Strumenti e tecniche di gestione multi-stakeholders e processi partecipativi
- Promozione di partnerships
- Comunicazione Et sostenibilità

## Ambiti

Le varie opzioni per lo sviluppo sostenibile richiedono saperi e competenze interdisciplinari e approcci integrati.

La condivisione di saperi, lo sviluppo di tecniche di apprendimento, approcci organizzativi che co-apprendono (*learning organizations*) costituiscono una fonte di *Capitale Umano* strategico per l'innovazione di politiche, processi, progetti e prodotti, e quindi un fattore di successo per enti pubblici, imprese, associazioni, singoli cittadini.

Per la formazione e l'aggiornamento professionale diventa sempre più strategico favorire lo sviluppo della capacità progettuale dei vari attori sociali ed economici. Aggiornamenti costanti, sperimentazione, progetti pilota, lavori in team, auto-organizzazione e auto-formazione, ricerca-intervento, progetti in rete, logica di network e formazione a distanza.

## Università e Master

- **Università di Bologna**, Master MIPS, Master in E.A, Master in Sviluppo Strategico
- **Università di Ferrara**, Master Megas
- **Università di Milano**, Master in Economia e Politiche Ambientali, Master in Sviluppo Distretti
- **Università di Urbino**, Master Maas
- **Scuola Superiore Sant'Anna Pisa**, Master in Management Ambientale
- **Università di Ferrara**, Master Politiche Pubbliche
- **Politecnico di Milano**
- **MIPS Politecnico di Milano**
- **Università di Modena**
- **Università di Torino**, Master in analisi politiche pubbliche

## Centri di formazione

- Formez (Cagliari, Milano, Napoli, Palermo, Torino)
- Consiel
- Scuola Superiore di Giornalismo
- Scuola Superiore Pubblica Amministrazione
- Cervia Ambiente
- Centri di formazione professionale locale (Enaip, Ecipar, Ial, Cerform)

## Enti Pubblici

**Regioni:** Regione Emilia-Romagna, Regione Lombardia, Regione Liguria, Regione Umbria, Regione Sardegna

**Province:** Provincia di Milano, Provincia di Modena, Provincia di Reggio E., Provincia di Bologna, Provincia di Piacenza, Provincia di Rimini, Provincia di Ferrara, Provincia di Chieti, Provincia di Pescara, Provincia di Teramo, Provincia di Pesaro

**Comuni:** Comune di Bologna, Comuni di Carpi (Mo), Novi (Mo), Soliera (Mo), Campogalliano (Mo), Comune di Ferrara, Comune di San Lazzaro (Bo), Comune di Padova, Comune di Desio (Mi), Comune di Cesano Maderno (Mi), Comune di Seveso (Mi), Comune di Meda (Mi), Associazione Comuni Terre d'Acque (Bo), Comunità Montana Monte Amiata (GR)

**Agenzie pubbliche:** Arpa Lombardia, Arpa Emilia-Romagna, Arpa Sicilia, Asl Treviso

## Scuola di Formazione per la Progettazione Partecipata



Corsi residenziali a livello nazionale, corsi "in house", workshops, casi studio su tecniche e strumenti di progettazione partecipata (Metaplan, GOPP, EASW, OST, Scenario Building)

13 corsi  
tra novembre 2004 - giugno 2009:  
60 organizzazioni  
30 studenti-liberi professionisti  
oltre 200 partecipanti complessivi

[www.scuolaprogettazionepartecipata.it](http://www.scuolaprogettazionepartecipata.it)  
in partnership con Abcittà, Ilex Italia



---

## Enti Pubblici

### Regioni

- Regione Emilia-Romagna
- Regione Lombardia
- Regione Liguria
- Regione Umbria
- Regione Sardegna

### Province

- Provincia di Milano
  - Provincia di Modena
- (Buona Pratica selezionata ricerca UE LASALA  
(Premio Award European Campaign for Sustainable Cities 2004)  
(Finalista Social Award 2006)
- (Premio ImpresaAmbiente 2006)
  - Provincia di Reggio E.
  - Provincia di Bologna
  - Provincia di Pesaro-Urbino
  - Provincia di Piacenza
  - Provincia di Rimini
  - Provincia di Ferrara
  - Provincia di Chieti
  - Provincia di Pescara
  - Provincia di Teramo
  - Provincia di Cagliari
  - Provincia di Roma

### Enti Parco

Parco dello Stelvio (con Eco&Eco)

---

### Ministeri

Ministero dell'Ambiente

---

### Unione Europea

- Commissione Europea DG Research
- Commissione Europea DG Environment

---

## Enti Pubblici

### Comuni

- Comune di Bologna
- Comune di Campogalliano (Mo)
- Comune di Fiorano (Mo)
- Comune di Carpi (Mo),
- Comune di Castellarano (Re)  
(Premio Enti per Kyoto 2006, Premio Innovazione e Ambiente 2006, Premio Salone Autonomie progetto Welfare 2006)
- Comune di Cesano Maderno (Mi)
- Comune di Castel Maggiore (Bo)
- Comune di Castel S.Pietro Terme
- Comune di Desio (Mi)
- Comune di Ferrara
- Comune di Formigine (Mo)
- Comune di Fiorenzuola (Pc)
- Comune di Maranello (Mo)
- Comune di Meda (Mi)
- Comune di Modena
- Comune Montevago (Ag)
- Comune di Novi (Mo)
- Comune di Reggio Emilia
- Comune di San Lazzaro (Bo)
- Comune di S.G.Persiceto (Bo)
- Comune di Sassuolo (Mo)
- Comune di SavignanosR (Fo)
- Comune di Soliera (Mo)
- Comune di Seveso (Mi)
- Comune di Suzzara (Mn)
- Comunità Montana Monte Amiata Grossetano (8 Comuni)
- Comune di Padova
- Comune di Ravenna
- Comune di Verona
- Comune di Udine
- Comunità Montana Val Samoggia

---

## Imprese

- Gruppo Confindustria Giovani Modena
- Confindustria Ceramica
- Casalgrande Ceramica Spa  
(Premio Social Award '2006)  
(Premio ImpresaAmbiente 2006)
- Emilceramica Spa  
(Premio Eco-efficienza '95 - Sole 24 ore)
- Gruppo UniCredit
- Palm Spa  
(Premio Social Award '2004, Min. Welfare 2005, Premio Impresa Ambiente 2007))
- Ambiente Italia srl
- ERVET Spa
- Sviluppo Imprese S.r.l. (Pa)
- Florim Group Spa

---

## Centri di ricerca e Agenzie

- Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM)
- IRER - Milano
- Arpa Emilia-Romagna
- Arpa Sicilia
- Arpa Friuli Venezia Giulia
- POLIEDRA (Mi)
- Fondazione Lombardia per l'Ambiente (FLA)

---

## Organizzazioni No-Profit

- WWF Italia
- Cospe - Onlus
- Gal Far Maremma
- Biloba Coop. Sociale
- Corridoio Zero - Onlus (Mi)
- Associazione Eticolab (Ba)
- CSV (Mo)
- Amazonia Sviluppo onlus

---

## Università

- Università di Bologna  
Master MIPS  
Master in E.A.  
Master in Strategie Sviluppo
- Università di Ferrara,  
Master Megas
- Università di Milano,  
Master Politiche Ambiente e Economia
- Università Cattolica di Milano,  
Master sui Distretti Industriali
- Università di Urbino,  
Master - Master Maas
- Università di Pisa-  
Scuola Superiore Sant'Anna Pisa  
Master in Management Ambientale
- Università di Torino  
Master in Analisi delle Politiche Pubbliche.
- Politecnico di Milano
- Fondazione Politecnico Mi
- Università di Modena

---

## Centri di formazione

- Scuola Superiore Pubblica Amministrazione
- Scuola Superiore di Giornalismo
- Formez Napoli, Roma, Palermo, Milano, Cagliari
- Cervia Ambiente
- Consiel
- Enaip
- Efeso
- Cerform
- Nuova Didactica

## Enti Pubblici

### Regioni

- Regione Lombardia
- Regione Piemonte
- Regione Liguria
- Parco Regionale di Veio

### Province

- Provincia di Milano
- Provincia di Modena
- Provincia di Roma
- Provincia di Ferrara

### Comuni

- Comune di Padova
- Comune di Verona
- Comune di Ravenna
- Comune di Modena
- Comune di Cesano Maderno (Mi)
- Comune di Castellarano (Re)
- Comune di S.Giovanni in Persiceto (Bo)
- Comune di Spilamberto (Mo)
- Comune di Suzzara (Mn)
- Comune Montevago (Ag)
- Comunità Montana Monte Amiata (Gr)
- Comune di Sassuolo (Mo)
- Comunità comprensoriale Oltradige Bassa Atesina
- Distretto sociale Laives (Bz)

## Centri di ricerca

### Università - Agenzie tecniche- Ordini professionali

- APAT Roma
- Arpa Friuli Venezia Giulia
- IRER - Milano
- Politecnico di Milano - POLIEDRA
- Archivio Osvaldo Piacentini (Re)
- Fondazione Lombardia per l'Ambiente (FLA)
- CNR ISTC
- Università La Sapienza (Roma)
- INU Trentino
- INPS
- Arpa Emilia-Romagna
- ISPRA Roma
- Asl Treviso

## Imprese

- Ambiente Italia srl (Mi)
- Sviluppo Imprese S.r.l. (Pa)
- Agenzia per l'ambiente del PTO/NBO srl(BA)
- Studiare sviluppo srl - Roma
- Eupolis srl - Pordenone

## Organizzazioni Non-profit

- WWF Italia
- Legambiente Liguria
- Cospe - Onlus (Fi)
- Cooperativa Architetti e Ingegneri - Urbanistica s (CAIRE) (Re)
- Gal Far Maremma
- Koinos Cooperativa Sociale - Cagliari
- Biloba Coop. Sociale (To)
- Corridoio Zero - Onlus (Mi)
- Associazione Eticolab (Ba)
- L'Umana Dimora, Ass.Onlus
- Laboratorio Educazione Ambientale (LEA) Civitavecchia
- Laboratorio Educazione Ambientale Cave (Roma)
- Coop.Sociale Mediando (Mo)
- Coop. Sociale Librotondo (Ge)
- Aus onlus Viterbo
- Avis
- Spazi Meridiani soc. coop
- Unicef Italia

13 corsi tra novembre 2004 - giugno 2009:  
60 organizzazioni  
30 studenti-liberi professionisti  
oltre 200 partecipanti complessivi