

Da 20 anni
facilitiamo azioni di
innovazione sostenibile.

Siamo una società di advisory strategica e operativa specializzata in soluzioni di innovazione sostenibile e CSR, per imprese, networks d'impresa, Pubblica Amministrazione con centinaia di progetti alle spalle.

La Sostenibilità come scopo e scelta di Core Business e pratiche da 20 anni.

Accompagniamo Imprese, Amministrazioni pubbliche, networks multi-stakeholder, a sviluppare nuove idee, strategie di Sostenibilità come opportunità di innovazione, riduzione di impatti negativi ambientali, sociali e valorizzazione di impatti positivi di prodotti, processi e progetti.

Facilitiamo processi di co-progettazione e dialogo multi-stakeholder per creare valore condiviso.

Siamo la prima B Corp certificata in Emilia-Romagna e tra le prime in Italia.

Nel 2017 e nel 2018, siamo stati premiati nelle categorie "Best for the World Community" e "Honoree Changemakers".



Stakeholder Engagement Facilitation

Portfolio progetti e clienti

www.focus-lab.it



Focus Lab
in sintesi

320+
Progetti
realizzati

1050+
Workshops di
Co-Design facilitati

30.000+
Stakeholders
coinvolti

27
Networks
facilitati

51
Ricerche
realizzate

14
Progetti UE e
internazionali

Stakeholder Engagement

Facilitiamo dialogo e collaborazione co-design tra Stakeholders per progetti di innovazione trasversale

Gli approcci più avanzati alla gestione degli aspetti di Sostenibilità delle organizzazioni prevedono l'integrazione delle aspettative e degli interessi degli Stakeholders (es. comunità, dipendenti, fornitori, clienti) come fattori chiave per contribuire a definire strategie e obiettivi efficaci, generare idee, condividere scenari, rispondere a nuove esigenze, migliorare le relazioni..

In quest'ottica, lo Stakeholder Engagement è uno strumento che può essere utilizzato da ogni organizzazione profit e no-profit, con differenti livelli di coinvolgimento e tecniche di ingaggio, per valutare, ideare, co-progettare.

Il nostro approccio

Offriamo ideazione e coordinamento tecnico di eventi e processi di dialogo e Co-Design utilizzando approcci di Design Thinking / Service Design e tecniche di facilitazione in percorsi di Community, Employee, Supplier, Customer Engagement, ed eventi di Engagement Multi-Stakeholder.

Abbiamo ideato e coordinato da 20 anni decine di Laboratori e Reti di aziende multi-stakeholders per facilitare l'ascolto-confronto, lo scambio di pratiche gestionali, lo sviluppo di nuove idee e soluzioni e la co-progettazione in partnership di azioni di Sostenibilità, Agenda 2030 ONU e CSR.

Soluzioni-Expertise



Organizzazione e facilitazione di eventi di Stakeholder Engagement con varie tecniche (Forum, Workshops, Focus Group, World Café, Bar Camp, PCM, Project Canvas, Surveys on-line, Webinar) per progetti di Sostenibilità



Ideazione, coordinamento e facilitazione di Reti di aziende e Network multistakeholders per progetti di Sostenibilità / Agenda 2030 /SDGs



Progettazione partecipata per la Rigenerazione Urbana e riqualificazione territoriale con criteri ambientali e sociali.



Stakeholder Engagement con singole aziende per la definizione di strategie, obiettivi, analisi



Gestione di eventi di Community Engagement (CAPs, Open Days, Volontariato d'Impresa) per singole organizzazioni o networks



Percorsi di Supplier Engagement per il miglioramento della performance di Sostenibilità sulla Catena di fornitura (Supply Chain)



Gestione di eventi di Employee Engagement (Workshops di Design Thinking, Welfare Aziendale, Volontariato d'Impresa) per singoli Network

Highlights - Sustainability & Business

- **200+** progetti di Stakeholder Engagement realizzati
- **1050+** eventi di Stakeholder Engagement coordinati
- **30.000+** stakeholders coinvolti
- **27** Reti di imprese e networks multistakeholder coordinati e facilitati
- **640+** Organizzazioni aderenti alle reti coordinate
- **465** imprese coinvolte nei Laboratori di co-progettazione su CSR e Sostenibilità
- **80+** percorsi di progettazione partecipata su Urbanistica e Pianificazione strategica
- **25** processi di Agenda 21 Locale ONU
- **100+** giornate di formazione sul tema



Laboratori e Networks di imprese per la Sostenibilità / CSR / SDGs ONU



Alessandria Sustainability Lab

Rete di imprese Grandi e PMI per progetti di SDGs
2018-2019



Club Smart Ceramic District 2018

Rete di imprese del Distretto Ceramico di Sassuolo: Panariagroup, Sacmi, Casalgrande Padana, Colorobbia, Marazzi, Siti B&T, LB Technology, Vetriceramici-Ferro, Smalticeram
2017-2018



Roadmap regionale "Filieri industriali per gli SDGs"

2 Workshops itineranti con coinvolgimento di 60 aziende di filiera meccanica e agro-food
2017-2019



Associazione Aziende Modenesi per la RSI

40 aziende del territorio di Modena
2015-2018



Laboratorio CSR Emilia-Ovest

Provincia e Camera di Commercio di Parma
2017-2019



Rete Welfare Aziendale-Territoriale Modena

Regione Emilia-Romagna, Comune di Modena, Provincia di Modena
2017-2019



Laboratorio Imprese di Parma per la CSR

Regione Emilia-Romagna, Camera di Commercio di Parma, Provincia di Parma
2015-2017



Laboratorio Imprese di Piacenza per la CSR

Regione Emilia-Romagna, Camera di Commercio di Piacenza, Provincia di Piacenza
2015



Facilitazione di eventi di confronto tra aziende - Salone della CSR e IS

Koinetica
2014-2015



Laboratorio di Mantova sulla Disabilità

Provincia di Mantova
2016



Laboratorio Imprese di Reggio Emilia per la CSR

Regione Emilia-Romagna, Camera di Commercio di Reggio Emilia
2013-2015



Laboratorio Imprese di Ravenna per la CSR

Regione Emilia-Romagna, Camera di Commercio di Ravenna
2014-2015



Rete Provinciale di Modena per la Promozione della CSR

Provincia di Modena, Camera di Commercio di Modena
2015



Laboratorio di imprese per la CSR - Val d'Agri

INEA (Istituto Nazionale per l'Economia Agraria)
2015



Laboratorio Imprese per la CSR-Sostenibilità - Alessandria

Regione Piemonte, Camera di Commercio di Alessandria
2014



Laboratorio Imprese per la CSR-Sostenibilità - Vercelli

Regione Piemonte, Camera di Commercio di Vercelli
2014



Alleanza Territoriale per le Famiglie di Schio

Imprese, imprese sociali, volontariato e Comune di Schio (VI)
2014



Laboratorio Imprese di Mantova per la Sostenibilità

Provincia di Mantova, Camera di Commercio di Mantova
2013



Club Imprese Modenesi per la RSI



Comune di Modena
2009-2013

|  | Stakeholder Engagement con singole aziende |
|---|--|
|  | Stakeholder Engagement di supporto al Bilancio di Sostenibilità Gruppo Cedacri S.p.A. 2017 |
|  | Club Smart Ceramic District Employee Engagement di varie imprese del Club per progetto Car-pooling 2018 |
|  | Stakeholder Engagement di supporto al Bilancio di Sostenibilità Tellure Rota S.p.A. 2017 |
|  | Progettazione della rete regionale degli Sportelli S3 dei Tecnopoli Aster - Regione Emilia-Romagna 2015 |
|  | Stakeholder Engagement di supporto al Bilancio di Sostenibilità CMS Group S.p.A. 2013 |
|  | Supporto alla realizzazione del Piano Strategico Irecoop Irecoop 2012 |
|  | World Cafè "Incubatori di Startup in rete" Aster 2012 |
|  | Stakeholder Engagement di supporto al Bilancio di Sostenibilità 2010 Aimag S.p.A. 2011 |

|  | Co-Design per progetti di Smart Green City |
|---|---|
|  | Ruggedised Smart City Lighthouse project Parma Futuro Smart Comune di Parma 2017-2019 |
|  | Progetto Interreg Europe TRIS - Simbiosi Industriale Supporto alla redazione dell'Action Plan regionale sulla Simbiosi Industriale 2018 |
|  | Club Smart Ceramic District 2018 Panariagroup, Sacmi, Casalgrande Padana, Colorobbia, Marazzi, Siti B&T, LB Technology, Vetriceramici-Ferro, Smalticeram 2017-2018 |
|  | Definizione nuovo Piano di Classifica 2016 Consorzio di Bonifica Emilia Centrale 2016 |
|  | Partiamo dal Futuro - Piano Strategico del Comune di Medicina (BO) Comune di Medicina 2015 |
|  | Progettazione della rete regionale degli Sportelli S3 dei Tecnopoli Aster - Regione Emilia-Romagna 2015 |
|  | Focus group e World Cafè interni su Open Data e Trasparenza Regione Emilia-Romagna 2014 |

| | |
|---|---|
|  | Emilia-Romagna verso Summit Rio+20 - Focus Group Regionale Regione Emilia-Romagna 2012 |
|  | World Cafè "Incubatori di Startup in rete" Aster 2012 |
|  | Progetto UE C Plus - Building stronger clusters to improve competitiveness Ervet S.p.A. 2011 |
|  | Fabbrica delle Idee per il Distretto Ceramico Comune di Fiorano Modenese 2009-2013 |
|  | Workshop Scenari e Piano di Azione - Cambiamenti climatici e implicazioni WWF Italia - Uncem - Irealp 2010 |
|  | Animazione su iniziativa comunitaria "Leader" (PSR 2007-2013 Asse IV) Unione Comuni Valsamoggia 2008 |
|  | 9 Workshops multistakeholder regionali - Governance & Sostenibilità Regione Emilia-Romagna 2006 |
|  | Forum multistakeholder Prog.UE HYWAMIS ASIA-URB Fondazione Eni Enrico Mattei 2005 |
|  | |



Progetti Multi-Stakeholders di pianificazione e Rigenerazione urbana



Riqualificazione del Centro Storico di Villafontana di Medicina (BO)

Comune di Medicina
2017



Riqualificazione funzionale dell'edificio storico di Villa Ferrari

Comune di Castelnuovo Rangone (MO)
2016



Contratto di Fiume Marecchia - Piano Strategico di Rimini

Riminiventure S.p.A.
2015



Progetto UE Life RII - Riqualificazione Integrata Idraulico Ambientale

4 Comuni della provincia di Reggio Emilia
2013



Piano Programma Energetico Provinciale (PPEP) della Provincia di Modena

Provincia di Modena
2010-2011



Piano di Azione per il Porta a Porta e Riduzione Rifiuti

Comune di San Giovanni in Persiceto (BO)
2010



Laboratorio "PSC partecipato della Valsamoggia"

Unione Comuni Valsamoggia
2009



Analisi delle politiche di Sostenibilità del Comune di Udine

Comune di Udine
2008



PTCP Provincia di Milano

Provincia di Milano
2006



PTCP Provincia di Modena

Provincia di Modena
2005



Green Tour - Verde in Movimento - Legnago (VI)

ULSS 21 Legnago
2016



Laboratorio partecipato Progetti di Sostenibilità per Fiorenzuola

Comune di Fiorenzuola
2008



Laboratorio "Metti in Piazza le tue idee"

Comune di Sassuolo
2007



Laboratorio partecipato Progetti di sostenibilità per Fiorenzuola

Comune di Fiorenzuola (PC)
2007



Laboratorio "Dal Piano Preliminare al PSC"

Comune di Castel Maggiore (BO)
2007



Laboratorio "Progettazione Parco Via Larga" Bologna

Comune di Bologna
2006



Laboratorio "Piano di Azione per il Quartiere VII Circoscrizione"

Comune di Reggio Emilia
2005



Laboratorio "Progettazione Parco Quartiere Acque Chiare"

Comune di Reggio Emilia
2005



Laboratorio "Progettazione Parco Quartiere Valle Ferrovia"

Comune di Savignano sul Rubicone (BO)
2005



Gestione Forum Piano per il Centro Storico

Comune di Reggio Emilia
2004



Partecipazione su utilizzo Area Industriale

Comune di Fidenza (PR)
2003



Green Tour - Verde in Movimento - Legnago (VI)

ULSS 21 Legnago- 2016



Laboratorio Progetti di Sostenibilità per Fiorenzuola

Comune di Fiorenzuola
2008



**Agenda 2030 - SDGs
Agenda 21 ONU**

Roadmap regionale "Filieri industriali per gli SDGs"



2 Workshops itineranti con coinvolgimento di 60 aziende di filiera meccanica e agro-food + 1 workshop interno con Dirigenti Regione 2017



Attuazione Agenda 21 Locale e Piano GPP
Comunità Montana Monte Amiata Grossetano
2009



Agenda 21 Locale - Provincia di Cagliari
Provincia di Cagliari
2007



Riclassificazione del Bilancio secondo gli Aalborg Commitments
Comune di Sassuolo (MO)
2008



Progetto Maranello Sostenibile
Comune di Maranello (MO)
2006



Agenda 21 Locale - Comunità Montana Monte Amiata Grossetano
Comunità Montana Monte Amiata Grossetano
2006



Supporto tecnico per Agende 21 Locali
Regione Lombardia
2005



Piano di Azione per il GPP (Green Public Procurement)
Provincia di Bologna
2004



Agenda 21 Locale - Parco dello Stelvio
Parco Nazionale dello Stelvio
2003



Agenda 21 Locale - Comune di Bologna
Comune di Bologna
2003



Agenda 21 Locale - San Giovanni in Persiceto
Comune di San Giovanni in Persiceto (BO)
2003



Agenda 21 Locale - Fidenza
Comune di Fidenza (PR)
2003



Agenda 21 Locale - Provincia di Piacenza
Provincia di Piacenza
2003



Agenda 21 Locale - San Lazzaro
Comune di San Lazzaro (BO)
2002



Agenda 21 Locale - Comuni di Carpi, Novellara, Novi, Medolla
Comuni di Carpi, Novellara, Novi, Medolla
2002



Workshop nazionale Agende 21 Locali Italiane
Ministero dell'Ambiente
2003



Agenda 21 a scuola e giochi di ruolo EASW (4 istituti scuole superiori)
Comune di Carpi (MO)
2002



Agenda 21 Locale - Provincia di Rimini
Provincia di Rimini
2001-2002



Agenda 21 Locale - Regione Umbria
Regione Umbria
2001-2002



Agenda 21 Locale - Comune di Ferrara
Comune di Ferrara
2000



Agenda 21 Locale - Provincia di Bologna
Provincia di Bologna
2000



Agenda 21 Locale - Provincia di Lucca
Provincia di Lucca
2000



Agenda 21 Locale - Provincia di Modena
Provincia di Modena
1998-2008 (10 anni)



Cultura, Welfare Community e Innovazione Sociale



Rete Welfare Aziendale-Territoriale Modena

Regione Emilia-Romagna, Comune di Modena, Provincia di Modena
2017-2019



Alleanza Territoriale per le Famiglie di Schio

Comune di Schio (VI)
2014



Progetto UE T-Pas - Agenda 21 Cultura Aquileia

Fondazione Aquileia
2012



Workshops Forum China-Europe su CSR

Forum China Europa - Fondation Charles Léopold Mayer
2011



Promozione progetto Fattorie Didattiche in Sicilia

Arpa Sicilia, 2006



Green Economy



Progetto Interreg Europe TRIS - Simbiosi Industriale

Supporto alla redazione dell'Action Plan regionale sulla Simbiosi Industriale
2018



Festival Green Economy Distretto - 3 ed.
8 Comuni del Distretto Ceramico modenese e reggiano
2011-2013



Supplier Engagement per la Catena di fornitura



Piano di Azione per il GPP (Green Public Procurement)

Provincia di Cagliari
2010



Attuazione Agenda 21 Locale e Piano GPP

Comunità Montana Monte Amiata Grossetano
2009



Piano GPP Arpa Sicilia

Arpa Sicilia
2009



Rete GPP provinciale - Modena

Provincia di Modena
2009



Enel Holding - Enel University

Corso di aggiornamento per responsabili acquisti su approcci Green Procurement
2008



Piano GPP intercomunale Distretto Ceramico e Responsabilità Sociale Territoriale

Comuni di Formigine, Maranello, Fiorano, Sassuolo
2008



Piano di Azione per il GPP (Green Public Procurement)

Provincia di Bologna
2004



Piano di Azione per il GPP (Green Public Procurement)

Provincia di Pesaro-Urbino
2004



Piano di Azione per il GPP (Green Public Procurement)

Provincia di Modena
2004



Piano di Azione per il GPP (Green Public Procurement)

Provincia di Reggio Emilia
2004



Engagement con mondo No-profit



Rete Welfare Aziendale-Territoriale Modena

Community Day con Charitas Asp
2019



Associazione Aziende Modenesi per la RSI

Community Day con varie ass. No-profit
2018



Progettazione partecipata tra profit e no-profit

Centro Servizi Volontariato di Modena
2010-2011



Supporto tecnico per lo sviluppo di azioni di CSR in partnership

Amazonia 90
2009



Guide, Pubblicazioni e Manuali su Stakeholder Engagement



Guida alla Governance e Partecipazione nelle politiche pubbliche

Regione Emilia-Romagna
2009

La Deliberazione Pubblica

Meltemi Editore (a cura di L.Pellizzoni)
2005



Ricerche, indagini e analisi su Stakeholder Engagement



Gli Enti Locali italiani verso il Summit ONU Rio+20 - Green Economy, Governance e Partecipazione

Coordinamento Italiano Agende 21 Locali
2012



Analisi comparata processi partecipati in provincia di Modena

Provincia di Modena
2007



Civil Society Index in provincia di Modena

Provincia di Modena
2006



Esperienze di Bilancio Partecipativo in Italia

A cura di Focus Lab
2006



Monitoraggio regionale su Agende 21 Locali

Regione Emilia-Romagna
2004



Agenda 21 in Italia 2004 - Partecipazione e Progetti per lo sviluppo sostenibile

Coordinamento Italiano Agende 21 Locali
2004



Progetto di ricerca UE "Lasala On Ilne" - (Local Authorities Self-Assessment of Local Agenda 21)

Unione Europea
2004



Progetto di ricerca UE "Discus" (Developing Institutional and Social Capacities for Urban Sustainability)

Unione Europea
2004



Esperienze di Bilanci Partecipativi in Italia- Indagine nazionale sugli Enti pubblici

A cura di Focus Lab
2003



Agenda 21 in Umbria

Regione Umbria
2003



Agenda 21 in Emilia-Romagna

Regione Emilia-Romagna
2003



Agenda 21 in Emilia-Romagna

Regione Emilia-Romagna
2002



Progetto di ricerca UE "Lasala" - (Local Authorities Self-Assessment of Local Agenda 21)

Unione Europea
2001-2002



Agenda 21 in Italia 2002

Coordinamento Italiano Agende 21 Locali
2002



Stakeholder Engagement in Progetti Europei e internazionali



Europe Campaign for Sustainable Cities

Facilitazione di workshops Summit Bilbao (2016), Ginevra (2013), Dunkerque (2010), Siviglia (2007), Lille, Aalborg (2004), Hannover (2000)



Workshops Forum China-Europe su CSR

Forum China Europa - Fondation Charles Léopold Mayer - Honk Kong Polytecnic (2011), Parigi (2010), Barcellona (2009), Bruxelles (2008),



Progetto UE TACIS

Unione Europea - Armenia
2008



Ricerca UE Equal Sky - Responsabilità Sociale Territoriale

Unione Europea
2008



Progetto ResPublica - Energie Rinnovabili

Unione Europea
2007



Forum multistakeholder Prog.UE HYWAMIS ASIA-URB

Fondazione Eni Enrico Mattei - Hyderabad - India
2005



Progetto di ricerca UE "Discus" (Developing Institutional and Social Capacities for Urban Sustainability)

Unione Europea
2004



Progetto di ricerca UE "Lasala On lIne" - (Local Authorities Self-Assesment of Local Agenda 21)

Unione Europea
2004



Progetto di ricerca UE "Lasala" - (Local Authorities Self-Assesment of Local Agenda 21)

Unione Europea
2001-2002



Progetto di ricerca UE Sushouse Sustainable Households

Unione Europea
2000